



## Merja Tepponen

**O**len terveystieteen tohtori, väittelin koti-  
hoidon integroinnista ja laadusta.

Olen toiminut erilaisissa johtamis- ja  
kehittämistehtävissä Etelä-Karjalassa yli 20  
vuotta. Olen osallistunut erilaisiin hankkeisiin  
hankkeiden vetäjänä, ohjausryhmän jäsenenä  
ja puheenjohtajana. Aiemmin olen toiminut  
vanhusten palvelujen johtajana.

**T**ällä hetkellä toimin Eksoten kehitysjohtajana  
ja I&O -kärkihankeen (Kehitetään ikäihmisten  
kotihoitoa ja kaikenikäisten omaishoitoa) Etelä-  
Karjalan muutosagenttina.

*“Kehittäminen on muutoksen johtamista,  
ja monipuolinen tieto on kehitysjohtajan  
ja muutosagentin erinomainen työkalu”*